



iki sezonda 1. Lig'e çıkan takım:
Maliye Spor Kulübü

Bir kurumsallaşma öyküsü...

Cihat Çetinkaya kağıt üzerindeki takımı birinci lig takımına nasıl dönüştürdü?

Maliye bürokrasisinde uzun yıllar çalışmış, DMO Genel Müdürlüğü yapmış olan Cihat Çetinkaya, yalnızca kağıt üzerinde kurulu Maliye Gençlik ve Spor Kulübünün Voleybol Takımını iki yıl içinde amatör ligden birinci lige çıkartmayı başardı.

İki yıl öncesine kadar sıradan bir mahalle takımıyken üç lig birden atlayarak süper ligin güçlü takımlarından birine dönüşen Maliye Spor Voleybol Takımı, birdenbire Maliye Bakanlığı'nın gururu haline gelerek, devletin liglerdeki tek resmi takımı olma ünvanını aldı. Takımın yönetim kurulunu da Türk ekonomisine yön veren üst düzey bürokratlar oluşturdu. Cihat Çetinkaya, takımın birinci lige uzanan öyküsünü "Biz buna uyumlu-agresif büyüme diyoruz" dedi:

"Rahatlıkla her kuruluşa, hatta Türkiye'ye uygulanabilecek bir sistem. Tamamen bizim şartlarımıza ve yapımıza uygun. Kendi şirketimizde uyguladığımız ve başardığımız bu modeli aldık, Maliye Spor'a uyguladık. Sonuç mükemmel."

Herkes kurtulmak istiyordu

Maliye Gençlik ve Spor Kulübü, Maliye Bakanlığı'nda çalışan birçok kişinin bile bilmediği, 12 Ey-

lül sonrası yasa zoru ile kurulmuş, sözde sporu teşvik amacı güden ama ödeneksizlik ve sistemsizlikten ötürü yalnızca kağıt üzerinde kalan bir kulüp. Her tasarruf politikasında ilk darbe yiyen, kimsenin sahip çıkmadığı, "var mı var" denilen bir birim olarak varlığını sürdüren bu kulübün kaderi, Cihat Çetinkaya'nın ilgisi ile değişti.

Kanun gereği, 2003 yılında kulübün genel kurul toplantısının yapılması gerekiyordu. Ancak herkesin kafasında bu yükten kurtulma planları vardı. Maliye Bakanlığında uzun yıllar Maliye Müfettişliği, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı DMO Genel Müdürlüğü ve Yönetim Kurulu Başkanlığı, Türk Kamu İşletmeleri Genel Sekreterliği yaptıktan sonra, görevinden ayrılarak kendi şirketini kuran Cihat Çetinkaya'ya kulübe sahip çıkması için teklif götürüldü. "Üstat bu kulübe sahip çıkın" diye kendisine gelen çalışma arkadaşlarına olumlu cevap veren Çetinkaya, 2003 yılı Temmuz ayında Yönetim Kurulu Başkanı olarak göreve başladı. O tarihte seçilen yönetim kurulunun özelliği de, Maliye Bakanlığı bünyesindeki görevlerinden ayrılmış üyelerinin bulunması olarak takım tarihinde yerini aldı. >>>



Yönetim Kurulu Başkanı Cihat Çetinkaya'nın yanı sıra, aynı yönetimde görev alan Genel Sekreter Cemil Akdoğan'da kulübün ilk kurucularından olmakla birlikte, Maliye Bakanlığında emekli bir devlet memuruydu. Bu iki ismin dışındaki dokuz yönetim kurulu üyesi, Bakanlığın muhtelif kadrolarında memur olarak görev yapıyordu. Bu yönetim kurulunda, Türkiye'nin ekonomisine yön veren bürokratlar görev üstlendi.

Takım kısa sürede "uyumlu-agresif" büyüdü

Cihat Çetinkaya, gençliğinde voleybol ve futbol oynamanın verdiği sevgi ile bu yükü omuzladı. Kendisi gibi eski bir maliyeci olan Cemil Akdoğan'ı da yanına alan Çetinkaya, takımda "Uyumlu-Agresif Büyüme Dönemi"ni başlattı. 2002-2003 sezonunda mahalli ligi iyi bir

Ekipleşme, sonra istikrar, deneyim, bilgi, karar alma ve uygulama ile cesur olmayı bir arada kullanma becerisi bu..."

derecede tamamlayan voleybol erkek takımı, deplasmanlı üçüncü lige katılma hakkını elde etti. Takımın mali gücü yetersiz olsa da, olanaksızlıklar büyüme hedeflerinin önüne geçemedi.

İki sezon da üç lig atladı

2003-2004 sezonunda, Türkiye Deplasmanlı Erkekler Bölgesel 3. Voleybol Ligine katılan kulüp, aynı yıl 2. Deplasmanlı Erkekler Voleybol Ligine Terfi Müsabakaları'na katılmaya hak kazandı. Takım, Eskişehir'de yapılan final müsabakalarında tek bir yenilgi

almasına rağmen en iyi ikinci takım olarak müsabakaları tamamladı. 2004-2005 sezonunda da karşısında engel tanımayan Maliye Spor, Türkiye Deplasmanlı Erkekler 1. Süper Ligine çıkmaya doğrudan hak kazanan iki takımdan birisi oldu. Bu başarısı Maliye Spor'a, iki sezonluk kısa bir sürede üç lig birden atlayarak Türkiye Deplasmanlı Erkekler 1. Süper Ligine çıkmayı başaran takım unvanını kazandırdı.

Bakanlığın gururu oldu

Kulübün Mayıs 2005 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul top-

lantısında, Maliye Bakanlığı'nın kulübe yaklaşım değişmişti. Bu Genel Kurul toplantısı, Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürü Hasan Gül, Milli Piyango Genel Müdürü İhya Balak, Ankara Defterdarı Cemal Boyalı, DMO Genel Müdürü FaikCeceli ve Bakanlığın diğer üst düzey bürokratlarını bir araya getirdi.

Cihat Çetinkaya kağıt üzerindeki takıma ne yaptı da, bugün Maliye Bakanlığı'nın gurur duyduğu ciddi yönetilen ve gerçekçi büyüklükte bütçesi olan bir takım meydana geldi? Çetinkaya, soruyu şöyle yanıtıyor:

"Bu bizim modelimizde gizli. Olağanüstü bir şey yapmadık. Şartları gözden geçirip yeniden değerlendirdik. Görülmeyenleri gördük. İnsanlara değer verip ekip ruhu gözettik. Bir amacı olabilecek, genç insanlarla yola çıktık. Karar alma ve uygulamada gecikmedik. Özetlersem, ekipleşme, sonra istikrar, deneyim, bilgi, karar alma ve uygulama ile cesur olmayı bir arada kullanma becerisi bu..."

Voleybolla sınırlı değil

Maliye Spor Kulübünün voleybol dışındaki branşlarda kurumsallaşmasını da bir politika olarak yürüten Çetinkaya, kulübün diğer alanlarının da faaliyetlerine devam etmesi için çalışmalar yürütüyor.

Bugün her yaş grubundan toplam 120 kayıtlı izcisi bulunan Maliye Gençlik İzci Grubu ve 50 den fazla üyesi bulunan Maliye Dağcılık ve Dağcı Sporları Faaliyet Grubu çalışmalarına Maliye Spor Kulübü çatısı altında devam ediyor. Ayrıca, Maliye Spor Kulübü bünyesinde bulunan Maliye Satranç Kulübü de 2. Satranç Lig'inde müsabakalara katılıyor. Satranç Kulübü'nün 33 lisanslı satranç oyuncusu bulunuyor. Cihat Çetinkaya, halihazırda minik, küçük, yıldız, genç ve as takım düzeyinde liglerinde müsabakalara katılan Maliye Basketbol Takımları'nı sahalara sürmenin ve basketbol okullarındaki gençlere basketbol öğretme ve oynatma imkanı oluşturmanın gururunu yaşıyor.

Modelimiz her yerde uygulanabilir

Bu sezon Birinci Ligde mücadele eden Maliye Spor'u, Genel Menajer olarak temsil etme görevini Maliye Bakanlığı'nın üst düzey bürokratlarına devreden Çetinkaya, başarılı modelinin her yerde uygulanabileceğini dile getiriyor:

"Kulübünün vitrini voleybol takımımızdır. Lokomotif konumundaki takımımız iyi olduğu sürece, Türk sporu ve sporcularına imkanlar sağlamak bizim görevimizdir. Başarılı çocuklarımızı spor vitrinine çıkarmak, her Türk aydınını görevleri arasında yer almalı. Ben sadece Allah'ın bana kısmet ettiği şeyleri başardığıma inanıyorum. Şüphesiz biraz da şansın yardım ettiğini söylemem gerekir. Bu modeli Türkiye dahil her türlü kurum ve kuruluşa, spor kulüplerine uygulama gücüne sahibiz. Başarılı olmak için bir sisteme ihtiyacı olanlar, çekinmeden bize gelsinler." ■

